

# Cadre de la vision de l'avenir pour le mouvement canadien de l'habitation coopérative



## Et si...

... nous pouvons bâtir suffisamment de coopératives d'habitation pour répondre à la demande tout en protégeant nos coopératives actuelles?

... nous pouvons ouvrir nos coopératives à toutes les personnes qui acceptent les responsabilités et les avantages d'être membre?

... nous pouvons renforcer notre identité coopérative pour bâtir davantage de logements et de communautés durables et inclusives.

## Notre vision: l'habitation coopérative pour tous

### Au-delà du cadre de la vision :

En 2016 et 2017, des résolutions de l'AGA demandaient à la FHCC et aux fédérations régionales d'amorcer une discussion au sujet de l'avenir du mouvement de l'habitation coopérative au Canada. Les membres et les dirigeants des coopératives ont participé à des discussions en ligne et en personne, afin de commencer à élaborer une vision pour notre mouvement. En 2018, des dirigeants de coopératives de partout au Canada se sont réunis lors d'un sommet de deux jours pour partager, écouter et déterminer les principaux enjeux, thèmes et aspirations futures pour éclairer et façonner une nouvelle vision.

### La situation actuelle

Les coopératives d'habitation offrent des logements communautaires de qualité et abordables à plus de 250 000 personnes au Canada. Pourtant, il y a une importante demande insatisfaite pour des logements abordables et des coopératives d'habitation. Nous voulons qu'un plus grand nombre de personnes puissent bénéficier de la sécurité, du dynamisme et de la résilience de la vie en coopérative.

Notre force vient des gens qui composent le mouvement de l'habitation coopérative au Canada, depuis le passé jusqu'au présent, et à l'avenir. Notre passion et notre fierté

pour nos communautés coopératives alimentent la volonté d'élargir notre mouvement. Le moment est venu d'optimiser les possibilités de croissance grâce à de nouveaux partenariats, de nouveaux modèles et de nouvelles façons de répondre à la demande pour des coopératives d'habitation.

### Situation future de l'habitation coopérative au Canada

Le mouvement de l'habitation coopérative favorise la croissance afin de garantir qu'un plus grand nombre de personnes puissent vivre dans des coopératives d'habitation. Nous assurons notre croissance en examinant des modèles nouveaux et créatifs, en effectuant des investissements stratégiques, en établissant des partenariats novateurs entre les secteurs et en bâtissant plus de coopératives d'habitation. Pour atteindre notre objectif, nous sommes prêts à prendre des mesures audacieuses et à apprendre de nos expériences. Nous voulons maintenir une relation active avec nos groupes membres qui favorisent un leadership engagé et diversifié et des approches novatrices en matière de croissance. En bâtissant davantage de coopératives d'habitation, nous établirons une fondation pour assurer la responsabilisation, l'équité sociale, l'identité coopérative et l'engagement communautaire qui aideront les particuliers et les communautés à réaliser leur plein potentiel.

## Nous nous engageons à :

- ✓ **Développement** : concentrer nos activités sur une croissance significative et continue de l'habitation coopérative au Canada.
- ✓ **Identité coopérative** : promouvoir nos valeurs et nos principes coopératifs et en faire continuellement la démonstration.
- ✓ **Développement durable** : assurer la résilience à long terme aux plans social, économique et environnemental de nos logements et de nos communautés coopératives.
- ✓ **Défense des intérêts** : être la voix centrale afin de trouver la solution pour loger un plus grand nombre de membres.
- ✓ **Ouverture** : être ouverts et accessibles à toute personne qui accepte les responsabilités et les avantages d'être membre d'une coopérative d'habitation.
- ✓ **Inclusivité** : veiller à ce que les coopératives d'habitation soient abordables et accessibles pour les gens de tous les milieux.
- ✓ **Partenariats** : promouvoir des partenariats nouveaux et existants pour appuyer la vision en vue de bâtir plus de coopératives d'habitation au Canada.

## Notre rôle pour réaliser cette vision :

**Nous avons tous un rôle à jouer pour concrétiser cette vision.** Toutes les personnes qui vivent, gèrent et travaillent dans des coopératives d'habitation ont un intérêt et une voix dans l'avenir du mouvement de l'habitation coopérative au Canada.

- ✓ Les **membres des coopératives et les coopératives d'habitation** joueront un rôle de chef de file pour promouvoir notre vision aujourd'hui et pour les générations futures.
- ✓ Les **conseils d'administration** assureront une bonne gouvernance et un leadership moral à chaque échelon de notre secteur, et favoriseront la vision en établissant une voie stratégique claire, en déterminant des priorités claires pour la croissance, en appuyant l'innovation, en engageant des ressources, en prenant des risques mesurés et en étant redevables aux membres.
- ✓ Les **gestionnaires et les employés** se travailleront sous la direction, et en soutien de leurs organes de gouvernance respectifs pour élaborer, organiser et mobiliser des ressources pour assurer la croissance de coopératives d'habitation durables en collaboration avec un réseau de partenaires actifs.
- ✓ Les **organismes du mouvement** partageront des connaissances et acquerront des compétences grâce à une approche à la croissance fondée sur le réseautage, et fourniront des services aux membres et au secteur de façon professionnelle.
- ✓ Les **partenaires actuels et futurs** offriront leur soutien et des services pour contribuer à la croissance de l'habitation coopérative dans des collectivités à l'échelle du Canada.

Nous travaillerons ensemble en cherchant à traiter toutes les personnes au sein du mouvement de l'habitation coopérative avec dignité, respect et équité.



## Le succès de la vision permettra d'obtenir :

- ✓ Un **mouvement de l'habitation coopérative qui intègre activement l'identité coopérative** dans tout ce que nous faisons.
- ✓ Un **développement continu et significatif** qui augmentera la disponibilité et la viabilité de l'habitation coopérative au Canada.
- ✓ Une **culture commune axée sur la stratégie, le renouvellement et la croissance** parmi les membres, les dirigeants et les organismes de soutien de notre mouvement.
- ✓ Un **réseau de collaboration et de partenariats actifs** parmi tous les intervenants au sein du mouvement de l'habitation coopérative.
- ✓ Une **présence étendue et influente** des communautés de coopératives d'habitation diversifiées et résilientes à l'échelle du Canada.

## L'habitation coopérative pour tous!

Les perspectives pour l'habitation coopérative au Canada sont très prometteuses! Nous sommes engagés, motivés et prêts. Notre mouvement est plein de ressources, passionné et voué à bâtir un avenir dans lequel il y aura plus de coopératives d'habitation ouvertes, viables et fortes. Notre vision nous y amènera!

*Le cadre de la vision a été réalisé grâce à la collaboration des membres de coopératives d'habitation à l'échelle du Canada qui ont participé à la consultation en ligne Notre Mouvement, Notre Futur, ont pris part à des discussions lors de réunions régionales et participé au Sommet sur la vision et au groupe de travail d'après-sommet. Les membres à travers le Canada, ont contribué leurs idées, leur énergie et leurs ressources pour guider le processus d'établissement de la vision et façonner le cadre.*